

12 DE SEPTIEMBRE DE 2024

CONOCIMIENTO DE LAS ENFERMERAS GESTORAS
SOBRE LAS COMPETENCIAS DE LA GESTORA DE
RECURSOS MATERIALES Y EL PROCEDIMIENTO DE
COMPRA DE LOS PRODUCTOS SANITARIOS



15 PREMIO DE INVESTIGACIÓN ANECORM

Índice

TITULO	2
1.- RESUMEN	2
2.- ANTECEDENTES SOBRE EL TEMA DEL PROYECTO DE INVESTIGACIÓN	3
3.- INTERÉS CIENTÍFICO Y PRÁCTICO DEL TEMA PROPUESTO	4
4.- OBJETIVOS GENERALES Y ESPECIFICOS DE LA INVESTIGACIÓN	6
5.- PLANTEAMIENTO DE HIPÓTESIS	7
6.- METODOLOGÍA	7
7.- CRONOGRAMA DETALLADO	10
8.- RESULTADOS ESPERADOS	10
9.- LIMITACIONES PREVISTAS DE LA INVESTIGACIÓN, PROBABLES SESGOS.....	11
10.- PRESUPUESTO ECONÓMICO DETALLADO.....	11
11.- BIBLIOGRAFÍA	12
12.- CURRÍCULUM.....	15
<i>Investigadora Principal.....</i>	15
<i>Investigadora Colaboradora I.....</i>	18
<i>Investigadora Colaboradora II.....</i>	21
<i>Investigadora Colaboradora III.....</i>	25
<i>Investigadora Colaboradora IV</i>	27

TITULO

CONOCIMIENTO DE LAS ENFERMERAS GESTORAS SOBRE LAS COMPETENCIAS DE LA GESTORA DE RECURSOS MATERIALES Y EL PROCEDIMIENTO DE COMPRA DE LOS PRODUCTOS SANITARIOS.

1.- RESUMEN

INTRODUCCION. Las enfermeras gestoras de recursos materiales, son líderes y referentes para toda organización, su conocimiento de los productos, la legislación vigente, la innovación asistencial y por su compromiso con la sostenibilidad medioambiental. Por tanto, es fundamental que las supervisoras de los hospitales, conozcan las competencias de la enfermera Gestora de Recursos Materiales, para conseguir un uso eficiente y eficaz de los recursos, favoreciendo la sostenibilidad de la organización, mejorando la calidad asistencial y la seguridad del paciente. **OBJETIVOS.** Describir los conocimientos sobre el rol de gestora de recursos materiales que tienen las supervisoras enfermería de los Hospitales de una Comunidad Autónoma y explorar la estructura y los recursos institucionales de cada Hospital dedicados con la gestión de recursos materiales y su actividad. **METODOLOGÍA** Diseño: Estudio analítico observacional transversal. Ámbito de estudio: Hospitales de una Comunidad Autónoma. Sujetos de Estudio: Gestoras/supervisoras de enfermería de hospitales. Criterios de inclusión: tener una vinculación laboral estable y llevar ejerciendo como gestora/supervisora al menos 1 año. Se establecerá contacto con las Direcciones de Enfermería pactando los mecanismos para la distribución aleatoria de los cuestionarios hasta completar tamaño muestral por estrato en función de las características del hospital. Instrumentos de recogida de datos: dos cuestionarios de elaboración propia para la recogida de datos. Análisis de datos: Se realizará un análisis descriptivo global y estratificando por tipo Hospital y conocimientos sobre las competencias de enfermera gestora de recursos materiales. A continuación, se elaborará un modelo de regresión que explique los factores relacionados con los conocimientos.

Palabras clave: Gestión de Recursos materiales; competencia profesional; efectividad; seguridad del paciente; innovación organizacional.

2.- ANTECEDENTES SOBRE EL TEMA DEL PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

Las competencias y el rol de la gestora de enfermería de recursos materiales han avanzado significativamente en las últimas décadas para adaptarse a la demanda final y la creciente complejidad de los sistemas de salud en todo el mundo. En España, la aparición de esta gestora está vinculada con la profesionalización de la gestión hospitalaria surgida con los cambios en el Sistema Nacional de Salud de 1986.¹ Con el objetivo de mejorar la eficiencia operativa y garantizar la disponibilidad de suministros críticos, las enfermeras gestoras comenzaron a asumir responsabilidades en la gestión de recursos materiales. Su papel fue clave para optimizar el uso de recursos en un entorno de creciente demanda y limitaciones presupuestarias.²⁻⁴

En el resto de Europa, la evolución ha sido similar, aunque con variaciones según el país. En el Reino Unido, la figura de la *Clinical Nurse Manager o Matrons* han jugado un papel central en la gestión de los recursos humanos y también de recursos materiales⁵. En Francia, la *Cadre de Santé* ha incorporado la gestión de recursos materiales dentro de sus responsabilidades, reflejando una tendencia hacia la especialización y profesionalización del rol de las enfermeras en la gestión hospitalaria.⁶

En Sudamérica, la figura de la supervisora de enfermería en recursos materiales no siempre ha estado tan claramente definida como en Europa, se observa una evolución significativa en países como Argentina, Chile y Brasil. En estos países, la figura de la supervisora de enfermería se ha adaptado a las necesidades locales, a menudo combinando funciones clínicas con responsabilidades de gestión de recursos, especialmente en entornos donde los recursos son limitados y la eficiencia es crucial.⁷

La gestión de recursos materiales en Canadá y Estados Unidos, ha sido tradicionalmente un área más separada de la enfermería, con roles específicos como el de *Materials Manager o Supply Chain Coordinator* encargados de estas tareas. Sin embargo, en muchas instituciones, especialmente en hospitales más pequeños o en áreas rurales, las enfermeras supervisoras han asumido responsabilidades en la gestión de recursos debido a la necesidad de optimizar la eficiencia operativa.⁸ En estos países, la integración de la tecnología ha sido clave para mejorar la gestión de recursos, con las enfermeras supervisoras desempeñando un papel crucial en la implementación y utilización de sistemas de gestión de inventarios.

En la bibliografía se describe que la gestión de productos sanitarios, de forma independiente en las áreas de los centros hospitalarios, redundaría en un uso ineficiente de los recursos disponibles con un gran impacto en la calidad asistencial, en los profesionales y en la sostenibilidad del centro.⁹ El papel de la enfermera gestora de Recursos Materiales, influye positivamente en la planificación y gestión del consumo de los recursos materiales, siendo por tanto una pieza clave dentro de la organización. Sus competencias, van encaminadas a la mejora de la eficiencia y eficacia del uso y consumo de los productos sanitarios y a direccionar claramente la responsabilidad en la gestión de los recursos materiales consiguiendo un óptimo desarrollo de los procesos asistenciales, encaminada a conseguir la satisfacción del paciente.¹⁰⁻¹²

3.- INTERÉS CIENTÍFICO Y PRÁCTICO DEL TEMA PROPUESTO

La seguridad del paciente es uno de los elementos clave de la atención sanitaria y está directamente relacionada con la calidad de los cuidados. Las enfermeras deben asegurarse de que todos los procedimientos y productos que utilizan cumplen con los estándares de seguridad y eficiencia en este contexto. Los recursos materiales utilizados en el ámbito hospitalario, así como las habilidades técnicas y el conocimiento de las enfermeras, contribuyen en la calidad de los cuidados. Por lo tanto, la selección y uso adecuado de estos recursos es fundamental para evitar errores, reducir eventos adversos y garantizar resultados en salud de los pacientes.¹³⁻¹⁶

En el proceso asistencial, la figura enfermera gestora de recursos materiales es esencial, ya que su responsabilidad abarca desde la evaluación y selección de productos sanitarios hasta su incorporación e implementación en el hospital. Su conocimiento en primera línea y su experiencia clínica le permiten identificar las necesidades reales del entorno de trabajo y elegir los productos que mejor se adapten a los requerimientos de calidad y seguridad. Además, contribuye a la optimización de los cuidados su habilidad para anticipar problemas potenciales y proponer soluciones efectivas. La enfermera gestora de recursos materiales actúa como nexo de unión entre la alta dirección, mandos intermedios, profesionales y proveedores, garantizando que cada producto comprado cumpla con las regulaciones actuales y se integra de manera efectiva en los protocolos asistenciales y de cuidados existentes.^{9,10,17}

La participación activa de la enfermera gestora de recursos materiales es fundamental para la innovación en el ámbito hospitalario. Su participación en la adopción de nuevas soluciones y/o

productos que mejoren la calidad del cuidado y la seguridad del paciente al estar en permanente contacto con las tecnologías emergentes.^{3,9,18} La innovación en el ámbito incluye el proceso de licitación y compra pública de nuevos productos. Su conocimiento ayuda a encontrar las soluciones más actuales y apropiadas para mejorar la calidad del cuidado. Las competencias de la enfermera gestora de recursos materiales para participar activamente en la selección de proveedores, garantizar que la adquisición de productos no solo se ajusta a la regulación legal, sino que también fomenten la adopción de tecnologías novedosas que mejoren la atención sanitaria. Por tanto, evaluar críticamente los beneficios de nuevos productos, dirigir su implementación y capacitar al personal en su uso ponen en valor su papel como motor de la innovación. Además, tanto la innovación tecnológica como la eficiencia operativa del hospital, precisan que los productos/soluciones realmente se ajusten a las demandas del entorno y sean beneficiosas para los pacientes y los profesionales.^{2,4,9}

La creciente complejidad de las Organizaciones Sanitarias requiere de un profundo conocimiento de sus componentes políticos, sociodemográficos, económicos, de sus procesos, interrelaciones, determinantes ambientales, factores internos y externos que se relacionan entre sí para el logro de sus objetivos, todos ellos orientados al cuidado de la salud de la población. La situación actual, pone de manifiesto instituciones de salud cada vez más complejas, debido a los avances científicos y tecnológicos, el aumento de la demanda de servicios, las expectativas de los usuarios y los costes de los insumos para la atención, surgiendo la necesidad de contar con profesionales con funciones definidas y estratégicas para la organización, que den apoyo y sustenten el proceso asistencial.¹⁹⁻²²

La enfermera gestora de recursos materiales tiene competencias y habilidades en organización, comunicación, planificación, relación, resolución de problemas, gestión e innovación para dar respuestas a las necesidades de las organizaciones.¹⁰ En España, las competencias específicas están definidas y agrupadas en relación con las siguientes funciones:

1. Competencias relacionadas con la asistencia.
2. Competencias relacionadas con la Administración / Gestión.
3. Competencias relacionadas con la Docencia.
4. Competencias relacionadas con la Investigación y la Innovación.

Por tanto, objetivar los conocimientos de las enfermeras supervisoras de unidades de hospitalización respecto a las funciones y rol de supervisora de recursos materiales en fundamental para el asegurar la eficiencia y la calidad de la gestión hospitalaria. Las supervisoras/gestoras de las Unidades juegan un papel básico en la coordinación del cuidado de los pacientes, su nivel de competencia y conocimientos sobre la gestión de los recursos materiales se traslada directamente en la operatividad de la unidad, la experiencia del paciente y la gestión de los costes.^{12,23} Además, un conocimiento sólido de las funciones respecto a las funciones y competencias de la gestora de recursos materiales garantiza que los productos sanitarios son utilizados de manera segura y están disponibles, evitando interrupciones en la atención, caducidades y roturas de stock.

En la actual situación económica, con crecientes restricciones y limitaciones presupuestarias, es especialmente relevante que las supervisoras de las unidades de hospitalización cuenten con el conocimiento de cómo hacer un uso eficiente y equitativo de los recursos que tienen disponibles para garantizar la sostenibilidad del sistema de salud.¹¹ La revisión de estos conocimientos puede identificar posibles brechas en la formación, permitiendo estructurar programas de fomento específicos, y también detectar la variabilidad de la aplicación de algunas prácticas entre hospitales, permitiendo identificar áreas de mejora y estandarizar los procesos. Por tanto, el fortalecimiento de las capacidades de las enfermeras supervisoras de las Unidades de Hospitalización en la gestión de los recursos materiales permite no solo mejorar la operatividad del hospital, sino asegurar un entorno seguro y de calidad para los pacientes, por lo que es de sumo interés y justifica la realización del presente estudio.

4.- OBJETIVOS GENERALES Y ESPECIFICOS DE LA INVESTIGACIÓN

- Describir los conocimientos sobre el rol de gestora de recursos materiales que tienen las supervisoras enfermería de los Hospitales de una Comunidad Autónoma.
- Conocer la formación en gestión de RRMM de las gestoras/supervisoras de las Unidades de hospitalización.
- Describir la estructura y los recursos institucionales de cada Hospital dedicados a la gestión de recursos materiales y su actividad.

5.- PLANTEAMIENTO DE HIPÓTESIS

El conocimiento por parte de las supervisoras de enfermería de unidades de hospitalización sobre las competencias de la supervisora de recursos materiales es fundamental para garantizar una gestión integral y eficiente de los recursos en el entorno hospitalario. La falta de este conocimiento puede generar una variabilidad significativa en la calidad y eficiencia de la atención prestada, secundario a la descoordinación en la adquisición, utilización y mantenimiento de los recursos materiales.

Esta hipótesis conceptual, se fundamenta en la a premisa de que las supervisoras de enfermería en unidades de hospitalización desempeñan un papel crucial en la supervisión y coordinación del personal y los recursos disponibles en su área. Si no están familiarizadas con las competencias y responsabilidades de la supervisora de recursos materiales, pueden aparecer ineficiencias en la gestión de los recursos. Esto, a su vez, podría afectar negativamente la calidad del cuidado ofrecido a los pacientes y generar prácticas de cuidados entre diferentes en unidades de similares características. Además, la variabilidad en los conocimientos y aplicación de estas competencias puede deberse a diferencias en la formación, experiencia o estar relacionado con la complejidad del centro asistencial.

6.- METODOLOGÍA

Diseño: Estudio analítico observacional transversal.

Ámbito de estudio: Hospitales de una Comunidad Autónoma.

Sujetos de estudio: Gestoras/supervisoras de enfermería de hospitales. Los criterios de inclusión son tener una vinculación laboral estable (fijas, OPE, interinas y eventuales con contrato superior a 2 años) y llevar ejerciendo como gestora/supervisora al menos 1 año.

Tamaño muestral: el tamaño muestral se ha calculado estratificando por tipos de Hospital, utilizando la siguiente clasificación:

- Hospitales de alta Complejidad.
- Hospitales de apoyo/ media y larga estancia.
- Resto de Hospitales: Como en esta clasificación consideramos que se incluyen Hospitales de diferentes complejidades, hemos realizado una subclasificación teniendo en cuenta el nº de camas (>200 camas y < de 200 camas) En total 4 estratos.

Se ha calculado considerando la variable principal los conocimientos sobre las competencias de la gestora de recursos materiales partiendo del peor de los supuestos $p=q=0,5$ para una precisión del 5% y un nivel de confianza del 95%, con reposición de pérdidas. Se han considerado poblaciones infinitas en cada estrato ya que están por encima del orden de magnitud. El valor de p , viene justificado por el desconocimiento del nivel conocimientos. El tamaño muestral por estrato será de 218, 60, 92 y 67 enfermeras gestoras respectivamente. Se repartirán a partes iguales entre los hospitales incluidos en cada grupo. Dentro de cada Hospital se distribuirán los cuestionarios de manera aleatoria por las Gestoras de Recursos Materiales.

Si algún Hospital del grupo no acepta participar en el estudio se distribuirán su cuota entre el resto de Hospitales del mismo grupo. El tamaño muestral será de 437 gestoras/supervisoras de unidades de hospitalización, que permitirá inferir los resultados a la población de gestoras por estrato.

Instrumentos de recogida de datos

Gestoras de Unidades de Hospitalización

Se ha diseñado un cuestionario de elaboración propia, para dar respuesta al primer objetivo, que ha sido pilotado y validado con 25 supervisoras gestoras del Hospital de referencia de la Investigadora principal del estudio. En este pilotaje se evaluó la comprensión y la capacidad del instrumento para proporcionar la información necesaria para alcanzar los objetivos. El cuestionario será auto administrado y consta de 35 preguntas, estructurado en 5 bloques. En el primer bloque se solicita información sobre las variables socio laborales, 4 bloques relacionados con las competencias descritas, la innovación y gestión medioambiental.

Gestoras de Recursos Materiales

Para dar respuesta a los objetivos dos y tres se ha diseñado un cuestionario con 20 items que incluye perfil socio-laboral y formativo de la gestora de recursos materiales, dependencia orgánica, participación en comisiones, actividad y participación en los procesos de compra pública .

Recogida de datos

Se establecerá contacto con las Direcciones de Enfermería de los distintos Hospitales para entregar el proyecto y solicitar permiso y colaboración para la entrega y recogida de los

cuestionarios. Se trabajará con cada Dirección las líneas metodológicas en la distribución de los cuestionarios para evitar posibles sesgos.

La recogida de datos se llevará a cabo en el periodo comprendido entre los meses de enero a marzo de 2025 a través de las Direcciones de Enfermería y/o Gestoras de Recursos Materiales. Se diseñará un formulario on line utilizando la licencia corporativa Office 365® del Servicio de Salud de la Comunidad, Microsoft Forms cumple los requisitos del Reglamento general de protección de datos (RGPD) de la Unión Europea.

Análisis estadístico

Se realizará un análisis descriptivo de todas las variables de forma global utilizando frecuencias absolutas y relativas para las variables cualitativas. Para las variables cuantitativas se utilizó media y desviación estándar (DE) si tenían una distribución normal, y mediana y rango intercuartílico [RI] en caso contrario. Se realizarán análisis estadísticos segmentando la variable de interés (conocimientos sobre las competencias de enfermera gestora de recursos materiales) para conocer la magnitud de las relaciones estadísticas entre las variables de estudio. Asimismo, se realizará un análisis bivalente de las variables de estudio utilizando los test estadísticos Chi cuadrado para variables cualitativas, t de Student y ANOVA para variables cualitativas y cuantitativas; o sus variantes no paramétricas si procede. Análisis multivariante: modelo de regresión logística, que incluirá en los modelos las variables significativas en el análisis bivalente y se controlarán factores de confusión. Se emplearán los programas estadísticos SPSSv29 y Stata 16.

Consideraciones éticas

Este estudio será presentado al Comité de Ética de Investigación Clínica del Hospital de la Investigadora Principal para su aprobación.

7.- CRONOGRAMA DETALLADO

	1 mes	2 mes	3 mes	4 mes	5 mes	6 mes	7 mes	8 mes	9 mes	10 mes	11 mes	12 mes
<i>Diseño del estudio</i>	X											
<i>Presentación Comité de Ética de Investigación</i>	X											
<i>Información y Contacto con Direcciones de Enfermería</i>		X	X	X	X							
<i>Recogida de datos gestoras de recursos materiales</i>												
<i>Recogida de datos gestoras de hospitalización</i>			X	X	X							
<i>Análisis de datos</i>					X	X	X					
<i>Elaboración de informe y manuscrito</i>							X	X	X	X		
<i>Difusión de resultados</i>									X	X	X	X

8.- RESULTADOS ESPERADOS

Realizando un proyecto de investigación sobre el perfil de las supervisoras de recursos materiales, su formación, y sus competencias, se espera obtener resultados que contribuyan significativamente al desarrollo del perfil competencial de la gestora de recursos materiales, identificar la variabilidad en la práctica diaria y permitirá identificar fortalezas y áreas de mejora en el perfil profesional, garantizando así que las supervisoras cuenten con las herramientas necesarias para desempeñar su labor de manera eficiente.

Otro resultado relevante será el análisis de la formación académica y profesional de las supervisoras de recursos materiales. A través de esta investigación, se espera determinar si la formación recibida por las supervisoras es adecuada para enfrentar los desafíos que presentan sus responsabilidades. Con base en estos hallazgos, se podrán hacer recomendaciones para mejorar o complementar la formación en el desempeño profesional, asegurando que esté alineada con las necesidades de un entorno cambiante como el actual ámbito sanitario.

Se espera que la investigación revele el grado de conocimiento que tienen las supervisoras de unidades de hospitalización sobre las competencias de las supervisoras de recursos materiales.

Este aspecto es crucial, ya que una comprensión mutua de las funciones y competencias entre diferentes niveles de supervisión puede mejorar la coordinación y la comunicación dentro del hospital. Un mejor conocimiento de las competencias entre los diferentes roles de supervisión podría traducirse en una mayor eficiencia operativa y una reducción en la duplicación de esfuerzos o en la aparición de conflictos debido a malentendidos o falta de claridad en las responsabilidades.

Por tanto, se espera que este proyecto proporcione información valiosa para el desarrollo profesional de las supervisoras de recursos materiales y para la mejora de los procesos hospitalarios. Los resultados esperados permitirán no solo optimizar la formación y las competencias de las supervisoras actuales, sino también establecer estándares claros para futuras generaciones, contribuyendo así a una gestión más efectiva y segura de los recursos hospitalarios.

9.- LIMITACIONES PREVISTAS DE LA INVESTIGACIÓN, PROBABLES SESGOS

El estudio presentará las limitaciones propias de los diseños transversales, como la imposibilidad de establecer causalidad, aunque es posible establecer asociación. La utilización de un muestreo no probabilístico si no fuese posible la aleatorización, la extensión del cuestionario y la voluntariedad de la participación podrían producir un sesgo de selección de los participantes, no obstante, el estudio está diseñado para minimizarlos. Las respuestas también podrían estar condicionadas por la situación en la que se encuentren los profesionales en el momento de cumplimentar el cuestionario.

10.- PRESUPUESTO ECONÓMICO DETALLADO

El presupuesto económico de este proyecto ira destinado principalmente a la divulgación de los resultados.

- Reuniones de equipo: 500€
- Diseño cuaderno de recogida de datos y análisis estadístico: 500€
- Traducción y publicación en una revista indexada en JCR: 2000€.

11.- BIBLIOGRAFÍA

1. Boletín Oficial del Estado. Gobierno de España. Ley 14/1986, de 25 de abril, General de Sanidad. España; 1986.
2. Jiménez M., Martínez M., López A., Sánchez I., Gómez M., Rodríguez J. Gestión de los recursos materiales desde una dirección de enfermería. Gac Sanit. 1999; 13:8120.
3. Las enfermeras gestoras de productos aportan «eficiencia y calidad» al SNS. [accedido 12 septiembre 2024]. Disponible en: <https://www.redaccionmedica.com/secciones/enfermeria/-el-gestor-de-productos-sanitarios-tiene-que-ser-honrado-y-parecerlo--5698>.
4. Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE)., Grupo de Expertos del Instituto Español de Investigación Enfermera. Marco de competencias de enfermeras y enfermeros gestores y líderes en cuidados de salud. Madrid; 2023.
5. NHS England. Matron's handbook. Workforce planning and resource management. [accedido 12 septiembre 2024]. Disponible en: <https://www.england.nhs.uk/mat-transformation/matrons-handbook/workforce-planning-and-resource-management/> .
6. Découvrez les missions du cadre de santé | Indeed.com France. [accedido 12 septiembre 2024]. Disponible en: <https://fr.indeed.com/conseils-carrieres/trouver-un-emploi/missions-cadre-sante>.
7. Organización Panamericana de la Salud., Organización Mundial de la Salud. La situación de la enfermería en la Región de las Américas. Informe final del Foro Regional para el Avance de la Enfermería en América Latina. Washington, D.C.; 2023.
8. Association for Health Care Resource & Materials Management. Certified Materials & Resource Professionals (CMRP). Advancing the Health Care Supply Chain (AHRMM) . [accedido 12 septiembre 2024]. Disponible en: <https://www.ahrmm.org/education/cmvp>.
9. Nuño-Solinís R., Martínez Ibañez V., Pereyra-Rodríguez JJ., Miguel Cascón M de., Monte-Boquet E., Varela Rodríguez C. La implementación efectiva y participativa de la sanidad basada en valor. Barcelona; 2023.

10. Asociación Nacional de Enfermeras Coordinadoras de Recursos Materiales (ANECORM)., Grupo de Expertos del Instituto Español de Investigación Enfermera. Marco de competencias en gestión de productos Sanitarios. Madrid; 2020.
11. Ruiz-Hornillos J., Albert M., Real de Asua D., Herrera Abián M., de Miguel Beriain Í., Guillén-Navarro E. Priorización de recursos sanitarios en contextos de escasez. Informe SESPAS 2022. Gac Sanit. 2022;36: S51-5, doi: 10.1016/j.gaceta.2022.04.003.
12. Gasparino RC., Mendonça Ferreira TD., Ceretta Oliveira H., Santos Alves DF., Pazetto Balsanelli A. Leadership, adequate staffing and material resources, and collegial nurse–physician relationships promote better patients, professionals and institutions outcomes. J Adv Nurs. 2021;77(6):2739-47, doi: 10.1111/jan.14805.
13. Alem L., Bacqué J., Guihenneuc J., Delelis-Fanien H., Mimos O., Migeot V. Quality indicators development and prioritisation for emergency medical call centres: a stakeholder consensus. BMJ Open Qual. 2021;10(2): e001176, doi: 10.1136/bmjopen-2020-001176.
14. Zhong J., Simpson KR., Spetz J., Gay CL., Fletcher J., Landstrom GL., et al. Linking Patient Safety Climate With Missed Nursing Care in Labor and Delivery Units: Findings From the LaborRNs Survey. J Patient Saf. 2023;19(3):166-72, doi: 10.1097/PTS.0000000000001106.
15. van Eijk J., Trappenburg J., Asselbergs FW., Jaarsma T. Integrating telemedicine in routine heart failure management: Experiences of healthcare professionals – A qualitative study. Digit Health. 2024;10, doi: 10.1177/20552076241272570.
16. Boamah SA., Spence Laschinger HK., Wong C., Clarke S. Effect of transformational leadership on job satisfaction and patient safety outcomes. Nurs Outlook. 2018;66(2):180-9, doi: 10.1016/j.outlook.2017.10.004.
17. González-García A., Pinto-Carral A., Pérez-González S., Marqués-Sánchez P. Nurse managers' competencies: A scoping review. J Nurs Manag. 2021;29(6):1410-9, doi: 10.1111/JONM.13380.
18. González García A., Pinto-Carral A., Pérez González S., Marqués-Sánchez P. A competency model for nurse executives. Int J Nurs Pract. 2022;28(5):1410-9, doi: 10.1111/ijn.13058.

19. Ballantyne H., Achour N. The Challenges of Nurse Redeployment and Opportunities for Leadership During COVID-19 Pandemic. *Disaster Med Public Health Prep.* 2023;17(15-16):e134, doi: 10.1017/DMP.2022.43.
20. Ballantyne H., Achour N. The Challenges of Nurse Redeployment and Opportunities for Leadership During COVID-19 Pandemic. *Disaster Med Public Health Prep.* 2023;17(15-16):e134, doi: 10.1017/DMP.2022.43.
21. Prado-Inzerillo M Lou., Clavelle JT., Fitzpatrick JJ. Leadership practices and engagement among magnet® hospital chief nursing officers. *J Nurs Adm.* 2018;48(10):502-7, doi: 10.1097/nna.0000000000000658.
22. Womack DM., Basin SB., Vuckovic NH., Eldredge DH., Sliney CD., Rivera-Tutsch AS., et al. Registered Nurses' Reflections on Redeployment: Report of an Organizational Learning Activity. *Nurse Lead.* 2024;22(3):246-50, doi: 10.1016/J.MNL.2023.12.003.
23. Boamah SA., Spence Laschinger HK., Wong C., Clarke S. Effect of transformational leadership on job satisfaction and patient safety outcomes. *Nurs Outlook.* 2018;66(2):180-9, doi: 10.1016/j.outlook.2017.10.004.

12.- CURRICULUM

Investigadora Principal

Fecha del CVA	02/09/2024
----------------------	------------

Parte A. DATOS PERSONALES

Nombre *			
Apellidos *			
Sexo *	Mujer	Fecha de Nacimiento *	XXXXXXXXXX
DNI/NIE/Pasaporte *	XXXXXXXXXX	Teléfono *	(+34) 913557075
URL Web			
Dirección Email			
Identificador científico	Open Researcher and Contributor ID (ORCID) *		
	Researcher ID		
	Scopus Author ID		

* Obligatorio

A.1. Situación profesional actual

Puesto	Supervisora Enfermería Unidad de Recursos Materiales		
Fecha inicio	2021		
Organismo / Institución	Hospital		
Departamento / Centro			
País	España	Teléfono	(34) 639387280
Palabras clave			

A.2. Situación profesional anterior

Periodo	Puesto / Institución / País
2012 - 2021	Jefe Unidad Enfermería Cirugía General / XXXXXXXX / España

2012 - 2012	Subdirectora de Enfermería /XXXXXXXXXX/ España
2011 - 2012	Jefe Departamento Enfermería Especialidades Médicas / XXXXXXXX / España
2008 - 2011	Jefe Departamento Enfermería Servicios Centrales / XXXXXXXX / España
2007 - 2010	Profesor Asociado Ciencias de la Salud / Universidad Complutense de Madrid / España

A.3. Formación académica

Grado/Master/Tesis	Universidad / País	Año
Experto Universitario para Capacitación de Enfermería en Gestión y Calidad Asistencial	Universidad Católica de Ávila / España	2018
Experto en Enfermería: Cuidado Integral del Paciente Ostomizado	Universidad Francisco de Vitoria / España	2018
Graduada en Enfermería	Universidad Complutense de Madrid	2014
Diplomado en Enfermería	Universidad Complutense de Madrid	1984

Parte C. MÉRITOS MÁS RELEVANTES

C.1. Publicaciones

AC: Autor de correspondencia; (nº x / nº y): posición firma solicitante / total autores. Si aplica, indique el número de citaciones

- Libro o monografía científica.** (1/5) Pazos - Ramos, P; Flores - García, RF; Guerrero - Adán, GA; Cerrillo - Martín, A; Cuadrado - Rodríguez, A. 2022. Impacto Medioambiental y Económico de la retirada de elementos plásticos no necesarios en un Hospital de Tercer Nivel. Libro de Comunicaciones 15 Congreso ANECORM. ISBN 9788409383368.
- Libro o monografía científica.** Palacios - Martínez, V; Millán - Machuca, RM; Moreno - Castillo, V; González - García, A; Maestre - Ortiz, MD; Sanchez - Tinoco, P; Velasco - Cabezas, S; (8/8) Pazos - Ramos, P. 2019. Aplicación de la Terapia de Presión Negativa en el Abordaje de una Herida Compleja. III Jornada Nacional de Enfermería en Cirugía. Sociedad Española de Enfermería en Cirugía (Seecir). ISBN 978-84-09-11798-7.
- Libro o monografía científica.** García - Martín, AI; García - Moreno, L; González - Lluva, C; (4/7) Pazos - Ramos, P; Hernández - Domínguez, ME; Pañero - Taberna, M; Flores - García, RF. 2019. Impacto de un Hospital de Día Multidisciplinar en la Demanda Asistencial de un

Hospital de Alta Complejidad. Libro de Comunicaciones 30 Jornadas Nacionales de Enfermeras Gestoras. ANDE. ISBN 978-84-09-07897-4.

4 Libro o monografía científica. González Lluva, C; (2/7) Pazos - Ramos,P; García - Martín, Al; García - Moreno, L; Frías - Soriano, L; Hernández - Domínguez, ME; Moro - Tejedor, MN. 2019. Inteligencia Emocional Aplicada a la Gestión Enfermera. Libro de Comunicaciones 30 Jornadas Nacionales de Enfermeras Gestoras. ANDE. ISBN 978-84-09-07897-4.

5 Libro o monografía científica. Ibarra - Morato, MP; Moreno - Castillo, V; Millán - Machuca, RM; Miranda - Agenjo, V; Palacios - Martinez, V; (6/6) Pazos - Ramos, P. 2018. Experiencia Inicial en Tiroidectomía Endoscópica (BABA). Libro de Congreso. Sociedad Española de Enfermería en Cirugía. ISBN 978-84-09-01270-1.

C.2. Congresos 1 Mario Alberquilla Rodriguez; Maribel Clemente Mayoral; Fernando Asensio Rubio; et al; Ignacio Sanchez Arcilla Cornejo. Constitución del Comité de Bioseguridad del XXXXXXX XXXXXXX - IISGM. Vi Congreso de la Asociación Española de Bioseguridad. Asociación Española de Bioseguridad. 2023. España. Participativo - Ponencia oral (comunicación oral). Congreso.

2 Arias - Baelo, C; Pazos - Ramos, P; Cuesta - Santamaria, ML; Guerrero - Adán, GA; Flores - Garcia, RF. Aportando valor a la organización desde la Gestión de Recursos Materiales en un Hotel Medicalizado en contexto de Pandemia. 16 Congreso Anecorm. Asociación Nacional de Enfermería Coordinadora de Recursos Materiales. 2023. España. Participativo - Ponencia oral (comunicación oral). Congreso.

3 Pazos - Ramos, P; Ibarra - Morato, MP; Guerrero - Adán, GA; Flores - Garcia, RF; Molina - Villaverde, D; Moro - Tejedor, MN. Esta casa es una ruina. Del caos al orden implantando un sistema logístico de almacenamiento. 16 Congreso Anecorm. Asociación Nacional de Enfermería Coordinadora de Recursos Materiales. 2023. España. Participativo - Ponencia oral (comunicación oral). Congreso.

4 Ibarra - Morato, MP; Pazos - Ramos, P; Guerrero - Adán, GA; Flores - Garcia, RF; Molina - Villaverde, D. Gestión de los Recursos Materiales de un Centro Oncológico: Dotación y estimación de Costes. 16 Congreso Anecorm. Asociación Nacional de Enfermería Coordinadora de Recursos Materiales. 2023. España. Participativo - Ponencia oral (comunicación oral). Congreso.

5 M. Elena Jimenez Caro; Purificación Pazos Ramos; Ana Isabel Redondo Alvarez; Concepción González Lluva; Ana Maria Rodriguez Perea; M. Elena Jimenez Caro; Yolanda López Revuelta. Comunicación: Educando para la ostomía: La humanización de los Cuidados. XI Congreso Nacional de Enfermería Experta en Ostomías. Sociedad Española de Enfermería Experta en Estomaterapia. 2023. España. Participativo - Ponencia oral (comunicación oral). Congreso.

6 Purificación Pazos Ramos; Rubén Francisco Flores Garcia; Gloria Almudena Guerrero Adán; M. Pilar Ibarra Morato; M. Nieves Moro Tejedor. Dotación de Mobiliario General y Clínico del Nuevo Centro Quirúrgico de un Hospital de Tercer Nivel. 23 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria. Sociedad Española de Directivos de la Salud y Asociación Nacional de Directivos de Enfermería. 2023. España. Participativo - Póster. Congreso.

- 7** Purificación Pazos Ramos; Rubén Francisco Flores Garcia; Gloria Almudena Guerrero Adán; M. Pilar Ibarra Morato; Ana Isabel Cerrillo Martín. Comunicación: La Huella tiene un Coste. 23 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria. Sociedad Española de Directivos de la Salud y Asociación Nacional de Directivos de Enfermería. 2023. España.
- 8** Miranda - Agenjo, V; Millán - Machuca, RM; Moreno - Castillo, V; Palacios - Martinez, V; Ibarra - Morato, MP; Pazos - Ramos, P. Enfisema Celular Subcutáneo: Complicación en Cirugía Tiroidea Compleja. 7 Congreso Nacional Enfermería en Cirugía. 10 Años en el Norte de los Cuidados. Asociación Española de Enfermería en Cirugía. 2018. España. Participativo - Póster. Congreso.
- 9** Moreno - Castillo, V; Millán - Machuca, RM; Miranda - Agenjo, Vanesa; Palacios - Martinez, V; Ibarra - Morato, MP. Tiroidectomía Endoscópica Biaxilar - Biareolar (BABA). 7 Congreso Nacional de Enfermería en Cirugía. 10 Años en el Norte de los Cuidados. Asociación Española de Enfermería en Cirugía. 2018. España. Participativo - Póster. Congreso.
- 10** Ibarra - Morato, MP; Moreno- Castillo, V; Millán - Machuca, RM; Miranda - Agenjo, V; Palacios - Martinez, V; Pazos - Ramos, P. Experiencia Inicial en Tiroidectomía Endoscópica (BABA). 7º Congreso Nacional de Enfermería en Cirugía. Sociedad Española de Enfermería en Cirugía. 2018. España. Participativo - Ponencia oral (comunicación oral). Jornada.

C.3. Proyectos y Contratos

Proyecto de sanidad. LESAR-RCV, Estudio de marcadores de riesgo cardiovascular inmunológicos e inmunogenéticos en pacientes con enfermedades inflamatorias crónicas del tejido conjuntivo: lupus eritematoso sistémico y artritis reumatoide. Luis Carreño Pérez. (XXXXXXX Maraño). Desde 04/2007. €. investigador colaborador.

Investigadora Colaboradora I

Parte A. DATOS PERSONALES

Fecha del CVA	02/09/2024
----------------------	------------

Nombre *			
Apellidos *			
Sexo *	Mujer	Fecha de Nacimiento *	
DNI/NIE/Pasaporte *		Teléfono *	
URL Web			
Dirección Email			
Identificador científico	Open Researcher and Contributor ID (ORCID) *		
	Researcher ID		
	Scopus Author ID		

* Obligatorio

A.1. Situación profesional actual

Puesto	Enfermera		
Fecha inicio	2023		
Organismo / Institución	Hospital General XXXXXXXX		
Departamento / Centro			
País		Teléfono	
Palabras clave			

A.3. Formación académica

Grado/Master/Tesis	Universidad / País	Año
Curso Universitario de Especialización: Gestión y Adquisición de Recursos Materiales Sanitarios	Universidad de Cantabria	2023
Curso Universitario Técnico "Introducción y Marco Contextual de la Práctica Avanzada"	Universidad Católica de Ávila	2023
Curso Universitario Técnico "Metodología de la Investigación. Cómo Desarrollar tu Estudio desde Cero"	Universidad Católica de Ávila	2022
Curso de Liderazgo Enfermero. Desafío Nightingale	Universidad Internacional de La Rioja	2021
Diplomado Universitario en Enfermería	Universidad de Alcalá	2001

Parte C. MÉRITOS MÁS RELEVANTES

C.1. Publicaciones

AC: Autor de correspondencia; (nº x / nº y): posición firma solicitante / total autores. Si aplica, indique el número de citaciones

- 1 Publicación Digital-Online.** Vanesa Miranda Agenjo; Rosa María Millán Machuca; Virginia Moreno Castillo; Virginia Palacios Martínez; María Pilar Ibarra Morato; Purificación Pazos Ramos. 2018. Enfisema Cervical Subcutáneo: Complicación en Cirugía Tiroidea Compleja. 7º Congreso Nacional de Enfermería en Cirugía: 10 Años en el Norte de los Cuidados. Sociedad Española de Enfermería en Cirugía (SEECir). ISBN 978-84-09-01270-1.
- 2 Publicación Digital-Online.** María Pilar Ibarra Morato; Virginia Moreno Castillo; Rosa María Millán Machuca; Vanesa Miranda Agenjo; Virginia Palacios Martínez; Purificación Pazos Ramos. 2018. Experiencia Inicial en Tiroidectomía Endoscópica (BABA). 7º Congreso Nacional de Enfermería en Cirugía: 10 Años en el Norte de los Cuidados. Sociedad Española de Enfermería en Cirugía (SEECir). ISBN 978-84-09-01270-1.
- 3 Publicación Digital-Online.** Virginia Moreno Castillo; Rosa María Millán Machuca; Vanesa Miranda Agenjo; Virginia Palacios Martínez; María Pilar Ibarra Morato; Purificación Pazos Ramos. 2018. Tiroidectomía Endoscópica Biaxilar-Biareolar (BABA). 7º Congreso Nacional de Enfermería en Cirugía: 10 Años en el Norte de los Cuidados. Sociedad Española de

Enfermería en Cirugía (SEECir). ISBN 978-84-09-01270-1.

C.2 Congresos

- 1** Purificación Pazos Ramos; María Pilar Ibarra Morato; Gloria Almudena Guerrero Adán; Rubén Francisco Flores García; Diana Molina Villaverde; María Nieves Moro Tejedor. Esta Casa es una Ruina: Del Caos al Orden Implantando un Sistema Logístico de Almacenamiento. 16 Congreso Anecorm. Asociación Nacional de Enfermería Coordinadora de Recursos Materiales. 2023. España. Participativo - Ponencia oral (comunicación oral). Congreso.
- 2** María Pilar Ibarra Morato; Purificación Pazos Ramos; Gloria Almudena Guerrero Adán; Rubén Francisco Flores García; Diana Molina Villaverde; María Nieves Moro Tejedor. Gestión de los Recursos Materiales de un Centro Oncológico: Dotación y Estimación de Costes. 16 Congreso Anecorm. Asociación Nacional de Enfermería Coordinadora de Recursos Materiales. 2023. España. Participativo - Ponencia oral (comunicación oral). Congreso.
- 3** Purificación Pazos Ramos; Rubén Francisco Flores García; Gloria Almudena Guerrero Adán; M^a Pilar Ibarra Morato; M^a Nieves Moro Tejedor. Dotación de Mobiliario General y Clínico del Nuevo Centro Quirúrgico de un Centro de Tercer Nivel. 23 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria. Sociedad Española de Directivos de la Salud (SEDISA). Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE). 2023. España. Participativo - Póster. Congreso.
- 4** Purificación Pazos Ramos; Rubén Francisco Flores García; Gloria Almudena Guerrero Adán; M^a Pilar Ibarra Morato; Ana Isabel Cerrillo Martín; M^a Nieves Moro Tejedor. La Huella Tiene un Coste. 23 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria. Sociedad Española de Directivos de la Salud (SEDISA). Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE). 2023. España. Participativo - Ponencia oral (comunicación oral). Congreso.
- 5** Vanesa Miranda Agenjo; Rosa María Millán Machuca; Virginia Moreno Castillo; Virginia Palacios Martínez; María Pilar Ibarra Morato; Purificación Pazos Ramos. Enfisema Cervical Subcutáneo: Complicación en Cirugía Tiroidea Compleja. 7º Congreso Nacional de Enfermería en Cirugía: "10 Años en el Norte de los Cuidados". Sociedad Nacional de Enfermería en Cirugía. SEECir.. 2018. España. Participativo - Póster. Congreso.
- 6** María Pilar Ibarra Morato; Virginia Moreno Castillo; Rosa María Millán Machuca; Vanesa Miranda Agenjo; Virginia Palacios Martínez; Purificación Pazos Ramos. Experiencia Inicial en Tiroidectomía Endoscópica (BABA). 7º Congreso Nacional de Enfermería en Cirugía: "10 Años en el Norte de los Cuidados". Sociedad Nacional de Enfermería en Cirugía. SEECir.. 2018. España. Participativo - Ponencia oral (comunicación oral). Congreso.
- 7** Virginia Moreno Castillo; Rosa María Millán Machuca; Vanesa Miranda Agenjo; Virginia Palacios Martínez; María Pilar Ibarra Morato; Purificación Pazos Ramos. Tiroidectomía Endoscópica Biaxilar-Biareolar (BABA). 7º Congreso Nacional de Enfermería en Cirugía: "10 Años en el Norte de los Cuidados". Sociedad Nacional de Enfermería en Cirugía. SEECir.. 2018. España. Participativo - Ponencia oral (comunicación oral). Congreso.

Proyectos y Contratos

Contrato. Proyecto Alineadods. Laphysan: Fluidoterapia y Sostenibilidad. 1ª Edición
Laphysan. Group FHC. Desde 2023.

Investigadora Colaboradora II

Fecha del CVA	03/09/2024
----------------------	------------

Parte A. DATOS PERSONALES

Nombre *			
Apellidos *			
Sexo *	Mujer	Fecha de Nacimiento *	
DNI/NIE/Pasaporte *		Teléfono *	
URL Web			
Dirección Email			
Identificador científico	Open Researcher and Contributor ID (ORCID) *		
	Researcher ID		
	Scopus Author ID		

* Obligatorio

A.1. Situación profesional actual

Puesto	SUBDIRECTORA QUIRÚRGICA DE ENFERMERÍA		
Fecha inicio	2024		
Organismo / Institución	Hospital XXXXXXXXXXXXX		
Departamento / Centro	SUBDIRECCIÓN ENFERMERÍA / XXXXXXXXXXXXX		
País	España	Teléfono	XXXXXXXXXX
Palabras clave	Ciencias naturales y ciencias de la salud		

A.2. Situación profesional anterior

Periodo	Puesto / Institución / País
2008 - 2024	SUPERVISORA DE ENFERMERÍA / Hospital XXXXXXXXX
2017 - 2023	VOCAL DE LA ASOCIACIÓN / ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE ENFERMERÍA EN ORL

2014 - 2023	REFERENTE DE SEGURIDAD DEL PACIENTE / HOSPITAL XXXXXXXXX
2018 - 2021	PROFESORA ASOCIADA VINCULADA / Universidad Complutense de Madrid
2017 - 2020	MIEMBRO DE LA COMISIÓN DE CUIDADOS / HOSPITAL XXXXXXXXX
2016 - 2017	MIEMBRO DEL GRUPO DE TRABAJO Nº25 DE MATERIALES PELIGROSOS. JOINT COMMISSION INTERNACIONAL / HOSPITAL 638218882
2016 - 2017	VOCAL DE SUBCOMITÉ DE REGISTROS / HOSPITAL XXXXXXXXX
2006 - 2016	VOCAL DE LA JUNTA DIRECTIVA / ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE ENFERMERÍA EN UROLOGÍA
2006 - 2010	PROFESORA ASOCIADA VINCULADA / UNIVERSIDAD XXXXXXXXX
1999 - 2002	ENFERMERA / HOSPITAL DE LA CRUZ ROJA
1998 - 2002	ENFERMERA / HOSPITAL UNIVERSITARIO XXXXXXXXX

A.3. Formación académica

Grado/Master/Tesis	Universidad / País	Año
MASTER UNIVERSITARIO EN GESTIÓN Y LIDERAZGO HUMANIZADO DE SERVICIOS DE SALUD	Universidad Católica de Ávila	2022
EXPERTO UNIVERSITARIO PARA CAPACITACIÓN DE ENFERMERÍA EN GESTIÓN Y CALIDAD ASISTENCIAL	Universidad Católica de Ávila	2018
EXPERTO EN CUIDADO Y TRATAMIENTO DEL PACIENTE CON PIE DIABÉTICO	Universitat de Barcelona	2015
GRADO EN ENFERMERÍA	Universidad Complutense de Madrid	2013
MASTER EN GESTION DE SERVICIOS DE ENFERMERÍA	Universidad Nacional de Educación a Distancia	2010
DIPLOMADA EN ENFERMERÍA	Universidad Pontificia Comillas	1998

Parte C. MÉRITOS MÁS RELEVANTES

C.1. Publicaciones

AC: Autor de correspondencia; (nº x / nº y): posición firma solicitante / total autores. Si aplica, indique el número de citaciones

- Artículo científico.** JOSE MARIA; DANIEL POLLETI; BARTOLOMÉ SCOLA; PEDRO GOMEZ VILDA; ANA ISABEL GARCÍA MARTIN; M^a EUGENIA FERNANDEZ SANTOS. 2018. INJECTION LARYNGOPLASTY USING AUTOLOGOUS FAT ENRICHED WITH ADIPOSE

DERIVES REGENERATIVE STEM CELLS (ADRC). HINDAWI. PRODUCTION TEAM. 2018, pp.1-16.

- 2 **Artículo científico.** ANA ISABEL GARCÍA MARTÍN; ANTONIO JAVIER GALEANO GONZÁLEZ; MARÍA PILAR DEL OLMO CAÑAS; NATALIA CARBALLO MORENO; CONCEPCIÓN GONZÁLEZ LLUVA. 2007. ESTUDIO COMPARATIVO ENTRE NEFRECTOMÍA RADICAL ABIERTA Y LAPAROSCÓPICA: EXPERIENCIA INICIAL. ENFURO Nº103. ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE ENFERMERÍA EN UROLOGÍA. pp.13-15. ISSN 0210-9476.
- 3 **Artículo de divulgación.** PILAR DEL OLMO CAÑAS; ANA ISABEL GARCÍA MARTÍN; CONCEPCIÓN GONZÁLEZ LLUVA; JULIA GONZÁLEZ PALOMAR; ANTONIO JAVIER GALEANO GONZÁLEZ; MARÍA ROMERO CIQUE. 2007. ATENCIÓN DE ENFERMERÍA EN EL TRATAMIENTO DE LA INCONTINENCIA URINARIA CON CABESTRILLO SUBURETRAL REGULABLE TIPO REMEEX. ENFURO Nº103. ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE ENFERMERÍA EN UROLOGÍA. pp.10-12. ISSN 0210-9476.
- 4 **Artículo de divulgación.** ANA ISABEL GARCÍA MARTÍN; MARIA PILAR DEL OLMO CAÑAS; MARIA MEDINA VARELA; CONCEPCIÓN GONZÁLEZ LLUVA; PALOMA MORALES DE LOS RÍOS LUNA. 2006. REEDUCACIÓN DEL SUELO PÉLVICO. ENFURO Nº 100. ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE ENFERMERÍA EN UROLOGÍA. pp.27-29. ISSN 0210-9476.
- 5 **Artículo de divulgación.** NATALIA CARBALLO MORENO; PILAR DEL OLMO CAÑAS; ANA ISABEL GARCÍA MARTÍN; CONCEPCIÓN GONZÁLEZ LLUVA; PATRICIA GARCÍA MERCHÁN. 2004. TÉCNICA HIFU EN EL TRATAMIENTO DEL CÁNCER DE PRÓSTATA. ENFURO Nº 92. ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE ENFERMERÍA EN UROLOGÍA. pp.10-12. ISSN 0210-9476.
- 6 **Capítulo de libro.** ROSA PEREZ CANO; LUIS ARENAS; EDGAR CORTINA; et al; YORDAN P. YORDANOV. 2013. TRATAMIENTO Y CURA DE HERIDAS. CONCEPTOS BÁSICOS DE CIRUGÍA PLÁSTICA, ESTÉTICA Y REPARADORA PARA ALUMNOS DE MEDICINA. UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID. ISBN 978-84-616-3782-9.
- 7 **Capítulo de libro.** ANA ISABEL GARCIA MARTIN. 2008. ENFERMERÍA DEL SISTEMA MUSCULOESQUELÉTICO I: VALORACIÓN, DIAGNÓSTICO Y TÉCNICAS. BLOQUE TEMÁTICO NEUROSENSORIAL Y MUSCULO-ESQUELÉTICO. ENFO EDICIONES. IV, pp.319-377. ISBN 978-84-92557-11-0.
- 8 **Revisión bibliográfica.** ANA ISABEL GARCIA MARTIN; 2008. ARTICULO DE REVISIÓN SOBRE EL REAL DECRETO 393/2007 DEL 29 DE OCTUBRE PRO EL QUE SE ESTABLECE LA ORDENACIÓN DE LAS ENSEÑANZAS UNIVERSITARIAS OFICIALES. ENFURO Nº106. ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE ENFERMERÍA EN UROLOGÍA. pp.22-23. ISSN 0210-9476.
- 9 **Revisión bibliográfica.** ANA ISABEL GARCIA MARTIN. 2007. ARTÍCULO REVISIÓN SOBRE LA PRESCRIPCIÓN ENFERMERA. ENFURO Nº 104. ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE ENFERMERÍA EN UROLOGÍA. pp.40-41. ISSN 0210-9476.
- 10 **Informe científico-técnico.** MARIA TERESA GUILLERMO ALONSO; ANA MARÍA PASTOR CORDERO; CONCEPCIÓN GONZÁLEZ LLUVA; ANA ISABEL GARCÍA MARTÍN; LUISA GARCÍA MORENO. 2018. INCONTINENCIA URINARIA.COMPETENCIA ENFERMERA. PUBLICACIÓN DIGITAL ONLINE "7º CONGRESO NACIONAL DE ENFERMERÍA EN CIRUGÍA". SOCIEDAD ESPAÑOLA DE ENFERMERÍA EN CIRUGÍA (SEECIR). ISBN 978-84-09-01270-1.

C.2. Congresos

- 1 Ana Isabel García Martín; Concepción González Lluva. VALORACIÓN DE UN HDD MEDICO POLIVALENTE DESDE LA PERSPECTIVA PACIENTE Y PROFESIONAL. 34 JORNADAS NACIONALES DE ENFERMERAS GESTORAS. ASOCIACIÓN NACIONAL DE DIRECTIVOS DE

ENFERMERÍA. 2024.

- 2** MARIA SONIA MILLAN VAZ; CONCEPCION GONZALEZ LLUVA; YOLANDA CALVO GOMEZ; MARIA JESUS DIAZ GONZALEZ; CRISTINA PEREZ MAESTRO; ANA ISABEL GARCIA MARTIN. GESTION DEL RIESGO EN EL USO DE CONTRASTES RADIOLÓGICOS. 33 JORANDAS NACIONALES DE ENFERMERAS GESTORAS. ASOCIACION NACIONAL DE DIRECTIVOS DE ENFERMERÍA. 2023. España.
- 3** ANA ISABEL GARCIA MARTIN. ESTUDIO COMPARATIVO ENTRE NEFRECTOMIA RADICAL ABIERTA Y LAPAROSCOPIA. EXPERIENCIA INICIAL. XXVII CONGRESO DE ENFERMERÍA UROLÓGICA. ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE ENFERMERÍA UROLÓGICA. 2022. España.
- 4** ANA ISABEL GARCIA MARTIN; NIEVES MORO TEJEDOR; GIOVANNA HERRANZ BORREGO. HOSPITAL DE DIA MEDICO POLIVALENTE COMO RECURSO ORGANIZATIVO COSTO-EFICIENTE DE UN HOSPITAL DE TERCER NIVEL. 32 JORNADAS NACIONALES DE ENFERMERAS GESTORAS. ASOCIACION NACIONAL DE DIRECTIVOS DE ENFERMERÍA. 2022. España.
- 5** ANA ISABEL GARCIA MARTIN; LUISA GARCIA MORENO; CONCEPCION GONZALEZ LLUVA; PURIFICACION PAZOS RAMOS; MARIA EUGENIA HERNANDEZ DOMINGUEZ; MERCEDES HERNANDEZ PAÑERO; RUBEN FLORES GARCIA; NIEVES MORO TEJEDOR. IMPACTO DE UN HOSPITAL DE DIA MULTIDISCIPLINAR EN LA DEMANDA ASISTENCIAL DE UN HOSPITAL DE ALTA COMPLEJIDAD. 30 JORNADAS NACIONALES DE ENFERMERAS GESTORAS. ASOCIACION NACIONAL DE DIRECTIVOS DE ENFERMERÍA. 2019. España.
- 6** CONCEPCION GONZALEZ LLUVA; PURIFICACION PAZOS RAMOS; ANA ISABEL GARCIA MARTIN; LUISA GARCIA MORENO; LAURA FRIAS SORIANO; MARIA EUGENIA HERNANDEZ DOMINGUEZ; NIEVES MORO TEJEDOR. INTELIGENCIA EMOCIONAL APLICADA A LA GESTIÓN ENFERMERA. 30 JORNADAS NACIONALES DE ENFERMERAS GESTORAS. ASOCIACION NACIONAL DE DIRECTIVOS DE ENFERMERIA. 2019. España.

C.3. Proyectos y Contratos

- 1 Proyecto.** ENSAYO CLÍNICO FASE I/IIA UNICÉNTRICO DOBLE CIEGO ALEATORIO CONTROLADO PARA EVALUAR LA SEGURIDAD DE UNA NUEVA TERAPIA CON CÉLULAS MADRE DE TEJIDO ADIPOSO PARA EL TRATAMIENTO DEL GAP GLÓTICO EN LA PARÁLISIS UNILATERAL DE CUERDA VOCAL Y TRAS CORDECTOMÍA LÁSER; TRA-034, PROYECTO FIS. JOSÉ MARÍA LASSO VÁZQUEZ. (Hospital General Universitario Gregorio Marañón). 2015-2016.
- 2 Proyecto.** ESTUDIOS DE DIFERENTES MÉTODOS DE CRIOPRESERVACIÓN SOBRE MARCADORES DE FUNCIÓN LINFOCITARIA: POSIBLE APLICACIÓN EN VACUNAS. (Hospital XXXXXXXXX). 2014-2016.
- 3 Proyecto.** SCREENING Y ESTUDIO DEL ENSAYO CLÍNICO FASE IV EUROPEO DEL RESTORE II (RECONSTRUCCIÓN MAMARIA POSTCUADRANTECTOMIA CON CÉLULAS MADRE DERIVADAS DE LA GRASA). ROSA PÉREZ CANO. (Hospital General Universitario Gregorio Marañón). 2010-2012.
- 4 Proyecto.** PROYECTO DEL ESTUDIO MULTICÉNTRICO INTERNACIONAL VISION. IGNACIO GARUTTI MARTINEZ. (Hospital XXXXXXXXX). 2009-2010.
- 5 Proyecto.** EECC OMO-103-02. (PEPTOMYC S.L). Desde 04/2024.

Investigadora Colaboradora III

FORMACIÓN

- 2021** Doctora (PhD) Ciencias de la Salud por la Universidad Rey Juan Carlos Madrid (2021) (calificación Sobresaliente con MENCIÓN CUM LAUDE)
- 1991** Diplomada Universitario con Convalidación en Grado en Enfermería Universidad Complutense Madrid (1988-1991)
- 2004** Licenciada en Humanidades Universidad Carlos III Madrid (2004)
- 2016** Máster (MCs) en Género y Salud, Universidad Rey Juan Carlos de Madrid (2016) (Calificación con Mención de Honor)
- 2015** Gestión de la Calidad de Cuidados. Seguridad del Paciente UNED (2015)
- 1997** Experto - Metodología de la Investigación en Salud Universidad de Alcalá (1997)
- 2018** Experto - en el Cuidado de Úlceras por Presión y Heridas Crónicas Comisión de Acreditación de Profesionales del Grupo Nacional para el Estudio y Asesoramiento en Úlceras por Presión (GNEAUPP). 2018

EXPERIENCIA LABORAL (ámbito hospitalario)

- FEBRERO 1989-1998 HOSPITAL XXXXXXXXXXXXX**
Enfermera: Área asistencial (Hospitalización)
Unidades de Medicina Interna y ESPECIALIDADES (E3C)
- ABRIL 1991-1993 XXXXXXXXXXXXX**
Enfermera: Área asistencial (Hospitalización)
- MARZO 1998-2003 HOSPITAL UNIVERSITARIO XXXXXXXXXXXXX**
Enfermera - Área Gestión; Supervisora General de Tarde
- MARZO 2003-2006 HOSPITAL UNIVERSITARIO XXXXXXXXXXXXX**
Enfermera - Área Gestión; Supervisora de Calidad,
Formación Continuada- Docencia de Enfermería
- FEBRERO 2006 - HOSPITAL UNIVERSITARIO XXXXXXXXXXXXX**
continuando en la Enfermera - Área Gestión, Adjunta a Dirección de Enfermería,
actualidad Supervisora Área Funcional de RRHH - Calidad-Formación febrero
2024 Continuada, Investigación y Docencia de Enfermería.
- Subdirectora de HOSPITAL XXXXXXXXXXXXX**
Enfermería desde marzo de 2024- continuando en la
Actualidad.

EXPERIENCIA LABORAL DOCENTE (ámbito universitario)

CURSOS académicos

2001 - 2002	UNIVERSIDAD REY JUAN CARLOS – Madrid	2002 -
2003	DEPARTAMENTO C.C. DE LA SALUD	
2003 - 2004	Profesora asociada Tipo I a tiempo parcial (4+4) Área de conocimientos de Enfermería - Ciencias de la Salud.	

CURSO académico

2002 -2003	UNIVERSIDAD REY JUAN CARLOS - Madrid
	DEPARTAMENTO C.C. DE LA SALUD
	Profesora colaboradora docente
	Experto Universitario de Enfermería en Urgencias, Emergencias y Cuidados Críticos 2002

**DIRECCIÓN Y
TUTORIZACIÓN**

	UNIVERSIDAD REY JUAN CARLOS- Madrid
	DEPARTAMENTO C.C. DE LA SALUD – Enfermería
	Máster de Críticos:
(curso 2021-2022)	Dirección 1 Trabajo Fin de Máster (TFM)
(curso 2022-2023)	Dirección 2 Trabajos Fin de Máster (TFM)

Certificación ANECA: Certificado informe favorable de la actividad docente e investigadora para contratación, Profesor colaborador (2004)

CODIRECTORA Actualmente estoy codirijo la Tesis Doctoral: “Multiple

TESIS DOCTORAL Chemical Sensitivity Syndrome: First Symptoms and Evolution of the Clinical Picture. (Universidad Rey Juan Carlos – Madrid, Área del conocimiento de CC.SS.).

Doctoranda de la Universidad Rey Juan Carlos.

PUBLICACIONES

- García-Montes R, Fares-Medina S, Diaz-Caro I, Corral-Liria I, García-Gómez-Heras S. The impact of violence on women's health. The present as a reflection of the past: A qualitative study. PLoS One. 2022 Sep 9;17(9):e0273973. doi: 10.1371/journal.pone.0273973.

- Díaz-Caro I, García Gómez-Heras S. Incidence of hospital-acquired pressure ulcers in patients with "minimal risk" according to the "Norton-MI" scale. PLoS One. 2020 Jan 8;15(1):e0227052. doi: 10.1371/journal.pone.0227052.
- Fares-Medina S, Díaz-Caro I, García-Montes R, Corral-Liria I, García-Gómez-Heras S. Multiple Chemical Sensitivity Syndrome: First Symptoms and Evolution of the Clinical Picture: Case-Control Study/Epidemiological Case-Control Study. Int J Environ Res Public Health. 2022 Nov 29;19(23):15891. doi: 10.3390/ijerph192315891.

Investigadora Colaboradora IV

Fecha del CVA	02/09/2024
----------------------	------------

Parte A. DATOS PERSONALES

Nombre			
Apellidos			
Sexo	Mujer	Fecha de Nacimiento	
DNI/NIE/Pasaporte			
URL Web			
Dirección Email			
Open Researcher and Contributor ID (ORCID)			

A.1. Situación profesional actual

Puesto	Directora de Enfermería		
Fecha inicio	2024		
Organismo / Institución	Hospital XXXXXXXXXX		
Departamento / Centro			
País		Teléfono	
Palabras clave			

A.3. Formación académica

Grado/Master/Tesis	Universidad / País	Año
Gestión Hospitalaria y de Servicios de Salud para Enfermería	CEU Universidad Cardenal Herrera	2022
Programa Oficial de Doctorado en Medicina y Cirugía	Universidad Autónoma de Madrid	2017
Grado en Enfermería	Universidad Complutense de Madrid	2013
Programa de Alta Dirección en Instituciones Sanitarias XII	IESE Universidad de Navarra	2012

Master en Investigación en Cuidados de la Salud	Universidad Complutense de Madrid	2011
Gestión de Servicios de Enfermería	Universidad Nacional de Educación a Distancia	2008
Diplomado en Enfermería	Universidad Complutense de Madrid	1988

Parte B. RESUMEN DEL CV

Premios, menciones y distinciones

- Accésit Premios Profesor Barea 18ª edición 2020: "Innovando en Gestión después del Covid". Escuela Andaluza de Salud Pública. 30/10/2020.
- Premio a la mejor comunicación de Enfermería Instituto de Investigación Sanitaria Gregorio Marañón. 17/12/2015.
- 3º Premio XXIX Certamen Nacional de Enfermería Ciudad de Sevilla ". "Adaptación transcultural y validación del cuestionario FAQLQ-CF para su uso en la población Española"2013 Excelentísimo Colegio Oficial de Enfermería de Sevilla.
- 2º Premio Jornada Compartir para aprender Hospital General Universitario Gregorio Marañón. 2014

Parte C. LISTADO DE APORTACIONES MÁS RELEVANTES

C.1. Publicaciones más importantes en libros y revistas con "peer review" y conferencias

AC: Autor de correspondencia; (nº x / nº y): posición firma solicitante / total autores. Si aplica, indique el número de citaciones

1. Artículo científico. Lobo-Rodríguez C; Díaz-Redondo A; Chamorro-de-Vega E; Ais-Larigoitia A; Ibares-Frias L; Baniandrés-Rodríguez O Baniandrés-Rodríguez O; Menchén L; González-Fernández CM. 2024. Experiencia de los pacientes con enfermedades inflamatorias inmunomediadas atendidos en una unidad de atención integral multidisciplinar. Journal of Healthcare Quality Research. Elsevier.
2. Artículo científico. Lobo-Rodríguez, C; López-Calleja, A.M; Morales {de los Ríos}, P; Sánchez-Vázquez, S; Molinero-Sampedro, A; López-Esteban, A. 2023. Comparación entre la primera y la sexta ola de la pandemia por el coronavirus SARS-COV-2 en pacientes con enfermedad inmunomediada. Reumatología Clínica. ISSN 1699-258X.
3. Artículo científico. ESTHER; Rosa; Vicente; et al; María. 2022. Information and Communication Technologies in Patients With Immune-Mediated Inflammatory Diseases: Cross-sectional Survey. J Med Internet Res. JMIR. 24-9.
4. Artículo científico. Rosa; Vicente; Esther; et al; María. 2022. Design and implementation of a mobile app for the pharmacotherapeutic follow-up of patients diagnosed with immune-mediated inflammatory diseases: eMidCare. Frontiers in Immunology. 13.

5. Artículo científico. Lobo-Rodríguez, C; Moro-Tejedor, MN; López-Esteban, A; López-Calleja, AM; Morales de los Ríos, P; García-Pozo, A. 2022. Características clínicas de los pacientes con enfermedades inmunomediadas inflamatorias afectados por Covid-19. Index de enfermería digital.
6. Artículo científico. C. Gonzalez; L. A. Menchen Viso; O. Baniandres Rodriguez; et al; S. Garcia de San Jose.2020. Treatment with biological therapies and risk of being admitted to the hospital for Covid19 infection. Annals of the Rheumatic Diseases. BMJ Journals.. 79, pp.214-215.
7. Artículo científico. Gonzalez, C.; Menchén Viso, L. A.; Baniandrés Rodríguez, O.; et al; García de San José S.2020. SAT0607-HPR MU
8. Ltidisciplinary care clinic for patients with immunity mediated inflammatory diseases. First year of coordinated management. Annals of the Rheumatic Diseases. BMJ Publishing Group Ltd. 79-Suppl 1, pp.1263-1264. ISSN 0003-4967.
9. Artículo científico. Lobo Rodríguez, C.; García Pozo, AM.; Gadea Cedenilla, C.; Moro Tejedor, MN.; Pedraz Marcos, A.; Tejedor Jorge, A.2016. Prevalence of hyponatraemia in patients over the age of 65 who have an in-hospital fall. Nefrología : publicacion oficial de la Sociedad Espanola Nefrologia. Elsevier. 36-3, pp.292-590. ISSN 1989-2284.

C.2. Congresos

1. Lobo-Rodríguez, C; Flores García, R.F; Villarrubia-Martin, Beatriz; Sánchez-Vázquez, S; Morales de los Ríos Luna, P; López Esteban, A; López Calleja, A.M; Molina Villaverde, D. Enfermería de Práctica Avanzada en Enfermedades Inmunomediadas: efectividad del cambio de paradigma. 33 Jornadas Nacionales de Enfermeras Gestoras. Asociación Nacional de Enfermeras Gestoras. 2023.
2. Lobo-Rodríguez C; Molina Villaverde, D; Menchén Viso, L A; Baniandrés Fernández, O; Herranz Alonso, A; González Fernández, CM. Caminando hacia la excelencia: certificación iso 9001:2015 de una unidad de atención integral multidisciplinar. 23 Congreso nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria. SEDISA-ANDE. 2023. España.
3. Lobo-Rodríguez, C; López Calleja, A.M; Morales de los Ríos Luna, P; López Esteban, A; Sánchez-Vázquez, S; Villarrubia-Martin, Beatriz; Molinero-Sampedro, A; González Fernández, C.M.. Comparación entre la primera y la sexta ola de la pandemia por el coronavirus Sars-Cov-2 en pacientes con Enfermedad Inmunomediada. 32 Jornadas Nacionales de Enfermeras Gestoras. Asociación Nacional de Enfermeras Gestoras. 2022. Lobo-Rodríguez, C.; Flores García RF; Ais Larisgoitia MA; Lizcano Fernández MJ; García-Pozo A; Garcia de San José S.. Innovar en la gestión: Modelo de atención multidisciplinar que integra al paciente en la gestión. 22 Congreso Nacional de Hospitales. SEDISA Y ANDE. 2021. España.
4. Lobo-Rodríguez, C.; Ana Mª García Pozo; Margarita Medina Torres; Moro-Tejedor; Azucena Pedraz Marcos; Gadea-Cedenilla, C.. INFLUENCIA DEL TRATAMIENTO DE LA HIPONATREMIA EN LA DISMINUCIÓN DE CAÍDAS EN MAYORES DE 65 AÑOS
5. HOSPITALIZADOS. 21 Congreso Nacional de Hospitales. SEDISA Y ANDE. 2019. España.
6. Lobo-Rodríguez, C.; López Esteban, A.; López Calleja, A.M.; Morales de los Ríos Luna, P.. "La Enfermera de Práctica Avanzada (EPA), pieza clave en un modelo asistencial pionero

- en el abordaje Multidisciplinar de las Enfermedades Inflamatorias Mediadas por la Inmunidad”. 21 Congreso Nacional de Hospitales. SEDISA Y ANDE. 2019. España.
7. Lobo-Rodríguez, C.; Alberto Tejedor Jorge; Ana Mª García Pozo; Margarita Medina Torres; Azucena Pedraz Marcos; Elena Calderari Fernández; Mª Nieves Tejedor Jorge. Efectividad de una intervención precoz en el diagnóstico y tratamiento de la hiponatremia. Un ensayo clínico. 20 Congreso Nacional de Hospitales. SEDISA Y ANDE. 2017. España.
 8. Lobo-Rodríguez, C.; García-Pozo, A. M; Gadea-Cedenilla, C.; et al; Sanz de Luis, C.. “Estudio sobre la influencia de la hiponatremia en las caídas de los pacientes mayores de 65 años”. I Congreso Internacional de Investigación en Salud y Envejecimiento. Universidad de Almería. 2014. España.
 9. Almudena Santano Magariño; Carmen Gadea Cedenilla; rosario Sola García; Dolores García Martín; Carmen Lobo Rodríguez; Nieves Hernández Cuadra; Luis Audibert Mena. “La enfermera en la Consulta de diagnóstico rápido en un hospital de tercer nivel”. XVII Congreso Nacional de Hospitales. SEDISA y ANDE. 2011. España.
 10. Almudena Santano Magariño; M Jesús Tomey Soria; Gloria guerrero Adán; et al; Nieves Hernández Cuadra. “Gestión del cambio como oportunidad: una adaptación continua”. XVI Congreso Nacional de Hospitales. SEDISA Y ANDE. 2009. España.

C.3. Proyectos o líneas de investigación

1. Proyecto. “Efectividad de una intervención precoz en el diagnóstico y tratamiento de la hiponatremia para la prevención de caídas en pacientes hospitalizados”. Investigadora Principal. (FMM 09/14). Fundación Mutua Madrileña.. 01/01/2015-31/12/2017. 29.988 €.
2. Proyecto. Estudio de la Higiene de manos en los centros Sanitarios de la Comunidad de Madrid. Ministerio de Sanidad y Consumo. Paz Rodríguez Pérez. (Centros Sanitarios de la Comunidad de Madrid). Desde 2010.
3. Contrato. “DISEÑO Y VALIDACIÓN DE UNA ESCALA PARA MEDIR RIESGO DE CAÍDAS EN PACIENTES MAYORES DE 65 AÑOS. 14/12/2019- 14/12/2020. 6.000 €.

C.4. Actividades de transferencia de tecnología/conocimiento y explotación de resultados

Sonia García San José; Ofelia Baniandrés Rodríguez; Indalecio Monteagudo Sáez; Luis Alberto Menchén Viso; Ricardo Suarez Fernandez; Carlos Manuel González Fernández; Carmen Lobo Rodríguez; Ana Herranz Alonso; María Sanjurjo Sáez; Rafael Bañares Cañizares. M-001887/2023. Creación de un centro de enfermedades inflamatorias mediadas por la inmunidad (CEIMI) España. 24/04/2023. FUNDACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN BIOMÉDICA XXXXXXXXX